

---

# AMERICA LATINA 2025-2030: INCERTIDUMBRE Y RECOMPOSICIÓN

**12 TENDENCIAS DE CAMBIO**

Nota metodológica

---



# OBJETIVO DEL EJERCICIO PROSPECTIVO

Identificar un conjunto de tendencias sobre los cambios políticos y socioculturales en América Latina de mediano plazo (2025-2030).

## ¿QUÉ ES LA PROSPECTIVA ESTRATÉGICA Y PARA QUÉ SIRVE?

El análisis prospectivo (“*foresight*”) es un enfoque que nos ayuda a pensar y actuar sistemáticamente sobre algún problema de desarrollo, decisión política o conflicto, considerando su evolución en el mediano/largo plazo y anticipando las incertidumbres que lo podrían afectar.

Estos ejercicios ayudan a reflexionar sobre las decisiones o acciones estratégicas de los actores acerca de alguna cuestión explorando la evolución futura del problema y los posibles efectos de las posibles intervenciones de los propios actores. Por tanto, esas informaciones contribuyen a una mejor identificación de las restricciones, riesgos y potencialidades de las decisiones que se deberán asumir para actuar sobre el problema.

## IDENTIFICACIÓN DE TENDENCIAS DE CAMBIO

La prospectiva estratégica considera diversas metodologías, algunas de ellas con nombres diferentes según las varias escuelas que las fueron desarrollando. Para este ejercicio, se recurrirá a dos “cajas de instrumentos”, una de ellas utilizada por Naciones Unidas para sus procesos de planificación estratégica y la otra por la *RAND Corporation* para sus ejercicios de prospectiva. Se trata, del método de “*horizon scanning*” (escaneo del horizonte)<sup>1</sup> en el primer caso y de “*strategic trends*” (tendencias estratégicas) y de sondeos Delphi en el segundo<sup>2</sup>.

## PASOS METODOLÓGICOS DEL EJERCICIO PROSPECTIVO

### PRIMERA FASE

#### IDENTIFICACIÓN PRELIMINAR DE TENDENCIAS Y FACTORES QUE IMPULSAN EL CAMBIO EN BASE A CURADORÍA DE INFORMACIÓN

En esta fase se identificarán las principales tendencias de cambio político y sociocultural en América Latina. Se realizó una amplia curadoría de información para identificar unas 10-15 tendencias de cambio en la región a partir de revisión de literatura académica reciente, análisis de prensa, reportes prospectivos de entidades regionales o externas (CEPAL, Latinobarómetro, Unión Europea, Naciones Unidas y otras) o análisis de riesgos de *think tanks* o calificadoras de riesgo, entre otros materiales.

No solo se trabajó sobre tendencias, sino también sobre los principales factores y condiciones que las impulsan y su grado de incertidumbre.

Esa información fue sintetizada en un documento resumen preliminar que fue luego puesto a consideración al interior de Oxfam y luego con los expertos de la consulta Delphi. Adicionalmente, se realizó una revisión interna del cuestionario que luego fue enviado.

## SEGUNDA FASE

### VALIDACIÓN EXPERTA DE LAS TENDENCIAS Y FACTORES DE CAMBIO MEDIANTE UNA CONSULTA DELPHI

La identificación preliminar de tendencias y factores de cambio fue validada por perspectivas latinoamericanas diversas mediante una consulta de expertos Delphi. Metodología desarrollada por la *RAND Corporation* para lograr construir convergencias sobre ciertos temas mediante consultas no presenciales y asincrónicas<sup>3</sup>.

En este caso se realizó una ronda de consultas Delphi con un instrumento de sondeo digital con un panel de expertas y expertos latinoamericanos (42 personas). Se obtuvieron respuestas cuantitativas a preguntas cerradas, pero también puntos de vista cualitativos sobre las temáticas propuestas, ambos contenidos fueron considerados en un documento síntesis.

Con esa información se revisó y elaboró el documento final de las tendencias y factores de cambio político y sociocultural en América Latina 2025-2030.



## NOTAS

1. United Nations Development Group – DDCO. “Applying foresight and alternative futures to the United Nations Development Assistance Framework”.
2. Un ejemplo de este ejercicio se puede ver en: “Europe’s Societal Challenges: An analysis of global societal trends to 2030 and their impact on the EU”. 2013. Rand Europa - ESPAS
3. Al respecto ver: <https://www.rand.org/pubs/commentary/2023/10/generating-evidence-using-the-delphi-method.html>

© Oxfam en LAC, agosto, 2025

Este documento fue escrito por Armando Ortuño Yáñez.

Para más información sobre los temas tratados en este documento, por favor póngase en contacto con [veronica.paz@oxfam.org](mailto:veronica.paz@oxfam.org)

Esta publicación está sujeta a copyright, pero el texto puede ser utilizado libremente para la incidencia política y campañas, así como en el ámbito de la educación y de la investigación, siempre y cuando se indique la fuente de forma completa. El titular del copyright solicita que cualquier uso de su obra le sea comunicado con el objeto de evaluar su impacto. La reproducción del texto en otras circunstancias, o su uso en otras publicaciones, así como en traducciones o adaptaciones, podrá hacerse después de haber obtenido permiso y puede requerir el pago de una tasa.