

REPERTORIO DE ACCIÓN ANTIAUTORITARIA EN GUATEMALA

ULTRAS Y MAFIOSOS

CONSTITUYENTE Y DESTITUYENTE

Los dos ritmos de
nuestra liberación

ULTRAS Y MAFIOSOS

Derechos de autor: Esta publicación está sujeta a derechos de autor, pero puede ser utilizada libremente para fines de incidencia, educación e investigación, siempre que se cite la fuente completa. Se solicita que cualquier uso sea notificado para evaluar su impacto. Reproducciones, traducciones o adaptaciones en otros contextos requieren permiso y pueden estar sujetas a una tasa. Más información en: <https://policypractice.oxfam.org/copyrightpermissions>

Contacto: Si formas parte de una organización social que defiende la democracia y nuestros derechos y deseas tener una mejor perspectiva sobre las estrategias, repertorios y tácticas que han sido utilizadas en Guatemala frente al autoritarismo, comunícate con: enrique.naveda@oxfam.org ✉

Descargo de responsabilidad: Las opiniones y análisis expresados corresponden a los autores y se basan en la evidencia y datos disponibles. Este documento busca ser una herramienta de reflexión y acción para los movimientos sociales que enfrentan la erosión democrática y el ascenso de tendencias autoritarias en Guatemala.

Este documento fue realizado con el apoyo del Rockefeller Brothers Fund. Las opiniones y puntos de vista de los autores no necesariamente reflejan los de la Fundación.

CONSTITUYENTE Y DESTITUYENTE LOS DOS RITMOS DE NUESTRA LIBERACIÓN

Repertorio de acción antiautoritaria
en Guatemala

Autor: JusticiaYa
Coordinador y editor: Enrique Naveda

Publicado por Oxfam en Guatemala

Diseño y material gráfico: Plump Company.

© Oxfam en Guatemala 2025

ÍNDICE

I INTRODUCCIÓN	6
II PREMISAS ESTRATÉGICAS	8
III NATURALEZA DE LAS ACCIONES EXPLORADAS	11
IV REPERTORIO DESTITUYENTE	12
V REPERTORIO CONSTITUYENTE	22
VI CARA AL 2027: LOS DOS RITMOS DE LA LUCHA	30
BIBLIOGRAFÍA	31

I. INTRODUCCIÓN

El auge de las tendencias autoritarias en Guatemala sucede en paralelo al asedio contra el paradigma de los derechos humanos y la derrota electoral y moral de la izquierda revolucionaria. El desplazamiento forzado, la inseguridad, la precariedad laboral y la desigualdad provocada por las políticas neoliberales de ajuste estructural han creado las condiciones para que fuerzas reaccionarias ofrezcan paliativos al malestar social. A cambio, restringen el pleno goce de los derechos políticos y civiles conquistados por el movimiento de los derechos humanos en la era de la transición democrática de los ochenta y noventa. El contexto actual nos obliga a revisar los repertorios de acción política para analizar y evaluar los límites y potencialidades en la acción del sujeto plural diverso que se ha constituido en Guatemala en los últimos años de crisis de hegemonía que enfrenta el bloque histórico dominante (Fonseca, 2018).

Milan Svolik conceptualiza como “negociación autoritaria” este pacto tácito en el que los ciudadanos intercambian libertades por una promesa de estabilidad o seguridad. Para este autor suele ser el primer paso hacia la consolidación de regímenes autoritarios (Svolik, 2012). Sin embargo, como advierte Stathis Kalyvas, la erosión democrática no implica necesariamente un quiebre definitivo: la democracia puede persistir en un estado liminal, donde la resistencia y la contestación siguen siendo posibles (Kalyvas, 2018). Por tanto, las explicaciones estáticas sobre la democracia —aquellas que la conciben como un punto de llegada irreversible, criticadas por Dankwart Rustow (1970)— resultan insuficientes y nos invitan a pensar más allá de las concepciones mínimas (como la poliarquía que conceptualiza Dahl) y apuntar a un discurso y actuar político que trascienda

la institucionalidad liberal y ponga al centro del debate la crítica al modelo de producción capitalista.

Enrique Dussel, por otro lado, entiende la democracia como un proceso ético y participativo que trasciende los mecanismos formales de la democracia liberal, centrándose en la construcción colectiva donde el pueblo —especialmente los excluidos— constituyen el sujeto político fundamental. Desde su crítica a las estructuras de dominación, propone la idea del «poder obediencial», inspirado en tradiciones como la zapatista, en la que el poder político debe obedecer a las demandas populares en lugar de imponerse sobre ellas, transformando las instituciones en herramientas al servicio de la comunidad mediante participación directa y control popular. Además, vincula la democracia con la ética de la liberación, afirmando que sólo es genuina si supera la exclusión material y cultural, exigiendo transformaciones económicas (como la redistribución de la riqueza y el replanteamiento del modo de propiedad sobre la producción) y el reconocimiento de las identidades subalternas, convirtiéndose así en un proyecto de liberación histórica que prioriza la solidaridad, la justicia y la soberanía popular. Esta es la concepción de democracia sobre la cual se ampara este manual y que consideramos pertinente para los tiempos de crisis ecológica y ascenso del discurso reaccionario.

En este manual proponemos un repertorio de acción política popular para enfrentar el autoritarismo guatemalteco, sugiriendo prácticas organizativas (lo constituyente) y revisitando los repertorios de resistencia no violenta (lo destituyente). La premisa es clara: la acción colectiva organizada puede revertir

la “negociación autoritaria” y reabrir espacios para la deliberación y la liberación política. En tanto partimos de que la erosión democrática es síntoma de la profundización de procesos de explotación económica y exclusión social, reconocemos que más allá de prepararnos ante el surgimiento del autoritarismo debemos organizarnos con miras a transformar las estructuras profundas que lo producen y necesitan para reproducir el modelo capitalista de producción.

Para el ritmo destituyente revisaremos el trabajo de Gene Sharp, politólogo estadounidense famoso por su estudio de la resistencia no violenta. Su obra — especialmente *De la dictadura a la democracia* (1993)— sistematizó tácticas y prácticas para desafiar regímenes autoritarios. Sharp argumenta que la lucha pacífica, lejos de ser pasiva, es un instrumento estratégico capaz de erosionar pilares del poder autoritario mediante la movilización social, la no cooperación y la

creatividad política. No obstante, reconocemos en su trabajo un linaje de pensamiento centrado en una visión estrecha de la democracia y su promoción como agenda geopolítica de Estados Unidos¹. De ahí la necesidad de complementar su repertorio estrechamente destituyente con otro de carácter afirmativo y constituyente, tarea que haremos considerando concepciones más críticas y amplias de democracia como las propuestas por Enrique Dussel y Antonio Negri.

Nos interesa remarcar que el esfuerzo político va más allá de la defensa de la poliarquía como se promueve desde las instancias de poder global, y por tanto la necesidad de nombrar y convocar el poder constituyente que emerge desde abajo, como un acto colectivo que: 1) no puede ser cooptado por élites; 2) es permanente en tanto no se agota con la fundación de un nuevo orden; y 3) es antiautoritario en tanto cuestiona cualquier forma de soberanía estática (incluida la poliarquía o Estado liberal), pues encarna la autonomía de la multitud.

1 Ver Robinson, W. I. (1996). *Promoting polyarchy: globalization, US intervention, and hegemony*. Cambridge University Press.

II. PREMISAS ESTRATÉGICAS

Premisas básicas a partir de las cuales debe considerarse la selección y el despliegue de tácticas de resistencia:

Lectura histórica de la situación política

Más allá del entendimiento inmediato que sobre un determinado problema, fuerza o circunstancia puede tenerse, es crucial un marco histórico amplio que ubique la situación en una perspectiva crítica. Esta lectura demanda que exista por parte de quienes se organizan esfuerzos de diálogo intergeneracional o memoria histórica que alumbre el actuar a la luz de la experiencia que antes se han tenido. Una lectura histórica exige conocer las condiciones y causas profundas detrás del problema, fuerza o circunstancia adversa que se enfrenta y desea ser superada a través de la acción colectiva.

Reuniones asamblearias recurrentes

Si bien la acción política espontánea es natural, la experiencia histórica nos muestra que solo cuando lo espontáneo se integra en lo articulado y consciente –es decir que existe deliberación al definir estrategia– que las rupturas y transformaciones nacidas de la acción colectiva se vuelven autónomas y conscientes de su sentido histórico. Estos son requisitos para que la acción no sea de provecho para fuerzas no democráticas y populares. Indispensable para la estrategia es el ejercicio recurrente de esfuerzos asamblearios, es decir, espacios de diálogo en los que se discute la acción y se interpreta el contexto.

Transformación subjetiva

Quienes se organizan colectivamente persiguen la disputa por los espacios, la representación, el control sobre los medios u otro tipo de objetivos políticos. Sin embargo, la transformación subjetiva de quienes se involucran en la acción colectiva es igual de relevante porque la ruptura con las relaciones de poder hegemónicas demanda la transformación de las subjetividades hegemónicas; poco pueden lograr campañas contestarias que no cambian a los sujetos que se involucran en ellas. Esto, no obstante, no debe ser interpretado como una camisa de fuerza o una fase que haya que superar antes de volcarse a la acción. El propósito de la acción colectiva no es sólo la persecución de objetivos sino la transformación profunda de quienes se comprometen por conseguirlos, asumiendo en el proceso el lugar para la contradicción.

Ser más duros contra la inacción que contra la acción

Si bien la crítica es un ejercicio permanente de todo esfuerzo democrático, la dureza o recurrencia con la que se ejerce es una decisión política. Por tanto, conviene dirigirla más contra la inacción que contra la acción, aunque esta nos parezca insuficiente, torpe o infecunda. Con esta premisa se persigue que el costo de tomar iniciativa sea más bajo que el de permanecer en la inercia o la espera inactiva.

Creatividad táctica: la sorpresa y los dilemas estratégicos

La audacia colectiva demanda creatividad: no se puede esperar resultados diferentes empleando una y otra vez las mismas tácticas

que dan los mismos resultados. De ahí la necesidad de la sorpresa: la capacidad de hacer lo que de nosotros no se espera y que por tanto puede destrabar o revertir procesos que se consideraban agotados. Otro ingrediente para considerar son los dilemas estratégicos, que son situaciones en las que, si el adversario actúa, sale mal parado, y si no actúa, también. Configurar dilemas estratégicos implica generar situaciones que obliguen al adversario político a tener que tomar decisiones incómodas. Estos dilemas suelen implicar costos y beneficios inciertos, ya que cada alternativa conlleva riesgos difíciles de prever y ventajas que pueden verse anuladas por sus desventajas.

Paciencia

Las victorias sociales no se preparan como café instantáneo. Demandan tiempo, audacia y fortaleza para insistir aun cuando las oportunidades parecen agotadas. Son el resultado de múltiples intentos fallidos o proyectos truncados que dejan aprendizajes. Asimilar los aprendizajes toma tiempo. Fatalismo y vanguardismo son dos rostros de una misma ansiedad ligada a la necesidad de creer que el momento propicio para la liberación es inmediato. La paciencia es un elemento necesario en la lucha por el bienestar y la democracia. Paciencia, sin embargo, no es espera inactiva sino la permanente práctica de acciones constituyentes.

Valentía

Una valentía inconsciente de las consecuencias de sí misma es temeridad y puede poner en riesgo los procesos de liberación en marcha. La valentía asumida con conciencia surge del entendimiento histórico, el soporte colectivo, y un proceso de transformación subjetiva y autoconocimiento profundo. En situaciones de frustración acumulada y estancamiento del sentimiento de liberación, actos de valentía consciente tienen el potencial de destrabar los procesos y abrir nuevas sendas de lucha y organización.

Capacitación

A menudo, los movimientos sociales se desaniman o desmovilizan por falta de preparación o desconocimiento sobre el universo de acciones que pueden ejecutarse antes y durante las ventanas de oportunidad de acción política. Las acciones pueden fallar porque hay poca comprensión táctica sobre cómo llevarlas a cabo, beneficiarse estratégicamente de ellas o prepararse. Los activistas subestiman, o sobreestiman, los recursos y la organización requerida; o no calculan con precisión los costos y riesgos asociados con la acción (Beer, 2021). Por ello, consideramos importante que la militancia sea asumida también desde el compromiso para fortalecer capacidades e identificar oportunidades. De esta forma, las campañas de acción política o las acciones de protesta pueden ser más eficaces si tenemos claras cuatro preguntas: qué, cómo, para qué y cuándo. Esto ayudará no solo a sostener acciones para conseguir objetivos, sino también ayuda a navegar los momentos de espontaneidad social.

Sin miedo al liderazgo

En los puntos de espontaneidad de masas -conocidos como estallidos sociales- surgen liderazgos que buscan dar cauce al malestar social. Esos liderazgos pueden provenir de múltiples actores, incluidos los antidemocráticos o aquellos que no necesariamente representan un proyecto político transformador construido desde abajo. Tal como ocurrió en el 2015 en Guatemala, la destitución del presidente Otto Pérez Molina no evitó que lo suplantara Alejandro Maldonado Aguirre, y luego ascendiera al poder Jimmy Morales. Por ello, es importante que los movimientos populares que estén realizando trabajo político democrático rupturista procuren asumir los vacíos que quedan después de que las acciones destituyentes muestren eficacia, o bien, que brinden su apoyo a quienes sí asumen liderazgo con herramientas para difundir propuestas rupturistas democráticas.

El antídoto para el vanguardismo será lo que los Zapatistas y Dussel consideran como mandar obedeciendo, o el poder obediencial. Quienes son líderes no imponen su voluntad desde arriba hacia abajo, sino que se vuelven servidores de las decisiones y necesidades populares.

III. NATURALEZA DE LAS ACCIONES EXPLORADAS

En 1970, Theodore Ebert recopiló distintas maneras de actuar sin violencia y desarrolló una teoría sobre su funcionamiento. Según Ebert hay acciones que confrontan y acciones disruptivas. Las primeras pretenden detener o revertir las acciones del oponente. Las segundas son persuasivas o innovadoras y

están destinadas a construir un orden social justo.

Basándonos en esta teoría, proponemos una clasificación entre las acciones destituyentes y las constituyentes para explicar su naturaleza y el objetivo político que persiguen.

NIVELES DE ESCALAMIENTO		LÓGICA DE LAS ACCIONES		
		Acciones destituyentes	Acciones constituyentes	Objetivo
1	Acciones que visibilizan el problema	Acciones de protesta/ manifestación (Ej. plantón, marcha, protesta)	Acciones dirigidas a presentar alternativas (Ej. talleres de formación, club de lectura y/o cine, divulgación científica)	Visibilizan y consiguen simpatía con la causa, demanda o lucha
2	Acciones moderadas para lidiar con el problema	Acciones de no hacer/ no cooperar (Ej. boicot, caravana lenta de vehículos no motorizados y motorizados, huelga de trabajadores)	Acciones creativas (Ej. trueque de competencias, reforestaciones, renombrar lugares)	Le aumentan el costo social a los que cometen/quieren cometer una injusticia
3	Acciones radicales para lidiar con el problema	Desobediencia civil (Ej. bloqueo, sentones, encadenarse, toma de un edificio público)	Usurpación civil (Ej. Congreso o gobierno paralelo, radio pirata, huelga de trabajadores a la inversa)	Redirecciona el poder hacia la democracia popular

Las acciones en el primer nivel se emplean para visibilizar el problema y persuadir a actores políticos y sociales para apoyar la causa o la demanda. En el segundo nivel, las acciones se enfocan en desincentivar la comisión de injusticias, o aumentar los costos sociales (pérdida de legitimidad y apoyo) a quien comete acciones injustas. Esto se logra mediante el control de recursos y ejercer presión sobre actores relevantes. Por último, el tercer nivel lo conforman acciones coercitivas y frontales para redirigir el poder hacia los grupos subalternizados.

Aunque Ebert dice que las tácticas de acción no violenta suelen seguir una secuencia estratégica de escalamiento, consideramos que no necesariamente deben darse en ese orden. La combinación de varios niveles y acciones para armonizar las tácticas con la estrategia general de los movimientos sociales dependerá del contexto. El cuadro ayuda a asignarle objetivos y mecanismos de evaluación más eficaces a las acciones.

IV. REPERTORIO DESTITUYENTE

Muchas de las acciones aquí enlistadas desafían el sentido común dominante.

Ejercerlas conlleva un reto en sí mismo: el de cómo acrecentar su legitimidad.

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Discursos en protestas	En una protesta o congregación pública un/a orador/a comparte un discurso que por su contenido genera simpatía o conmoción.	Persuadir a la colectividad sobre el sentido de la protesta.	Que alguien grabe al enunciador y luego se utilice para acosarlo en redes sociales y/o volverlo target de grupos antidemocráticos criminalizadores.	Muchas veces las protestas pueden ser ruidosas pero vacías de contenido político. Para evitar esto, es importante preparar discursos y vocerías que doten de este sentido político a la acción.
Comunicado	Sacar un escrito público en medios de comunicación y/o redes sociales fijando una postura o demanda.	Visibilizar una demanda o postura ideológica para presionar a autoridades, persuadir a más personas o respaldar una lucha colectiva.	Los comunicados pueden pasar desapercibidos para públicos más jóvenes porque tienden a ser largos.	Con los cambios en las comunicaciones hoy en día se sugiere que este formato pueda utilizarse de forma resumida o buscar otros formatos para trasladar el contenido.
Toma de calles	Un grupo de personas se organiza para tomar un punto en alguna carretera o calle para exigir algo, bajo la premisa que el bloque no se levanta hasta que se cumpla la demanda.	Ejercer presión en las autoridades de cumplir una ley, respetar derechos o que cesen acciones antidemocráticas.	Los riesgos pueden ser varios: la seguridad de las personas que están tomando la calle frente a los que transitan la calle; que las autoridades envíen fuerzas antimotines para reprimir a los que están en la toma; que las autoridades se resistan a cumplir con las demandas y el bloqueo deba permanecer por varias horas o días, que deba sostenerse por tanto tiempo que afecte a sectores sociales y las personas no se identifiquen con la causa, que no haya confluencia de gente suficiente en cada punto y se exponga a pocas personas a represión o criminalización	

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Protesta en la plaza	Un grupo de personas acude a una plaza pública para protestar.	Visibilizar un problema y apelar a que más gente se una a la demanda.	Hay riesgo de que la protesta no genere el movimiento mediático y de personas que se desea generar.	Estas acciones normalmente tienen mayor eficacia cuando confluyen grandes cantidades de personas, su eficacia también depende de la correlación de fuerzas del momento político. Para evitar decepciones entre sus organizadores o participantes, parte de los fines de la acción puede ser la visibilización de la problemática, ya que es un objetivo fácilmente alcanzable.
Marcha	Un grupo de personas camina una distancia determinada bajo cierta(s) consignas y/o demandas.	Visibilizar un problema y apelar a que más gente se una a la demanda.	Riesgo de que conductores molestos o imprudentes, o personas ajenas a la marcha provoquen confrontación. Otro riesgo es que grupos antidemocráticos cuestionen su legitimidad por los recursos de tiempo y dinero que requiere.	Estas acciones normalmente tienen mayor eficacia cuando confluyen grandes cantidades de personas, su eficacia también depende de la correlación de fuerzas del momento político. Para evitar decepciones entre sus participantes, parte de los fines de la acción podría ser la visibilización de la problemática, ya que es un objetivo fácilmente alcanzable.
Encerrona	Un grupo de personas encierra en algún edificio público a funcionarios públicos bajo la lógica de no dejarlos salir hasta que se cumpla determinada demanda.	Es una medida más coercitiva hacia las autoridades para lograr una demanda popular.	Que se grabe el suceso y luego se decida criminalizar a los manifestantes.	Estas acciones requieren de mucha planificación y un número alto de participantes para lograr su ejecución, de lo contrario se puede vulnerar la seguridad y libertad personal.
Performance	Un grupo de personas, artistas o no, realiza un acto performático para poner sobre la conversación pública algún tema o resaltar alguna problemática. También puede estar dirigido contra alguna autoridad o institución en forma de denuncia.	Esta medida busca visibilizar una problemática, apelando a la simpatía de más sectores sociales.	Estas acciones tienen la cualidad de generar cohesión social mediante el arte, pero también pueden perder eficacia si la mayoría de los sectores sociales la ridiculizan o la descontextualizan.	

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Bloqueo Nacional	Diversos sectores sociales se organizan para detener actividades productivas en torno a una demanda popular por uno o varios días.	Es una medida coercitiva que impacta la economía para conseguir una demanda popular. Visibiliza la problemática.	Que haya un rechazo social hacia esta forma de protesta porque se ven afectados varios sectores.	Estas acciones normalmente tienen mayor eficacia cuando confluyen diversos sectores sociales y económicos (especialmente los empresariales no tradicionales). Su eficacia también depende de la correlación de fuerzas del momento político. Para evitar decepciones entre sus participantes, parte de los fines de la acción podría ser la visibilización de la problemática, ya que es un objetivo fácilmente alcanzable.
Actividades lúdicas	Realización de actividades divertidas que convocan a una gama amplia de rangos etarios que se organizan en el contexto de una demanda social.	Esta medida busca visibilizar una problemática, apelando a la simpatía de más sectores sociales.	Estas acciones tienen la cualidad de generar cohesión social mediante el ocio, pero también pueden restarle fuerza o banalizar demandas sociales.	
Empapelado	Pegar sobre el espacio público hojas con mensajes o arte de protesta impreso.	Esta medida busca visibilizar una problemática o hacer una denuncia.	Hay personas que han sido criminalizadas bajo la creencia que es un daño a las paredes. Estas acciones pueden pasar desapercibidas por concentrarse en determinadas zonas	
Escrache público	Señalar a un actor con poder político y/o económico en el espacio público mediante la colocación de carteles o mantas.	Esta acción responsabiliza a algún actor político en la esfera pública y da cohesión a grupos sociales.	Si la acción se ejecuta con el cuidado de no revelar la identidad de los manifestantes, no hay riesgo. Estas acciones pueden pasar desapercibidas.	La acción conlleva su documentación sin vulnerar la identidad de sus participantes para que tenga mayor alcance.
Protesta frente a casa	Un grupo de personas protesta y realiza demandas afuera de la casa de algún actor con poder político y/o económico.	Esta acción focaliza la protesta y busca generar simpatía entre la población hacia quienes hacen reclamos legítimos a actores políticos.	Riesgo de un enfrentamiento con la policía.	Estas acciones requieren una planificación estratégica cuidadosa y una participación de bastantes personas para evitar vulnerar la seguridad y libertad individual.

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Cacerolazo	Un grupo de personas se coordina para que a determinada hora salgan a los balcones o puertas de sus casas para hacer sonar una cacerola en señal de rechazo popular a alguna medida o actor político.	La acción pretende generar simpatía hacia una consigna, causa o problemática.	Puede pasar desapercibido o no generalizarse en amplios sectores sociales.	Los objetivos de esta acción no deben ser amplios si lo que se busca está más allá de visibilizar una consigna o demanda.
Caravana de vehículos motorizados y no motorizados	Un grupo de personas en vehículo se movilizan, bajo una consigna o demanda, de un lugar hacia otro.	La acción visibiliza una demanda y genera simpatía entre la población.	Ninguno.	Los objetivos de esta acción no deben ser amplios si lo que se busca está más allá de visibilizar una consigna o demanda.
Recolección de firmas	Se recolectan firmas de personas que quieran sumarse a alguna petición o demanda para presentarlas ante algún actor político.	La acción pretende ejercer presión sobre determinados actores políticos o económicos para que hagan o dejen de hacer.	Estas acciones son muy valiosas para cohesionar actores sociales bajo una demanda, pero con frecuencia no cumplen el objetivo que es el de lograr que determinado actor acate la petición. La fortaleza institucional de organizaciones con gran alcance territorial pone en desventaja a grupos contrahegemónicos sin la capacidad de recolectar firmas a gran escala y velocidad.	
Conferencia de prensa	Dar declaraciones o posturas colectivas o personales a los medios de comunicación.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda.	En el contexto guatemalteco, algunas personas que han firmado comunicados o participan en conferencias de prensa han sido objeto de criminalización o acoso por parte de netcenters.	Tomar en cuenta que, por las distintas tendencias comunicacionales, las conferencias de prensa pueden estar perdiendo efectividad si lo que se desea es apelar a sectores sociales amplios. La imagen comunica: todos los detalles de una conferencia de prensa (personas, posturas, emociones, expresiones, pancartas, edades) deben ser deliberadamente atendidos.

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Huelga de hambre	Un grupo de personas se coordina para hacer ayuno por periodos de tiempo extendidos (horas o días) para atraer visibilidad a una demanda popular.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Hay riesgo de complicaciones de salud si las acciones no se ejecutan bajo el acompañamiento de profesionales de la salud.	Estas acciones pueden pasar desapercibidas si no se realiza un fuerte trabajo mediático de visibilización y explicación sobre la importancia que tiene que más personas se sumen.
Encadenarse	Un grupo de personas se encadenan a un objeto, puertas de algún edificio o casa, o incluso a un árbol, como modo de exigir una demanda, bajo la lógica de no desencadenarse hasta que la demanda sea cumplida.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Enfrentamiento con la policía. Hay riesgo de que las personas descontextualicen y/o ridiculicen la acción.	
Marcha en silencio	Un grupo de personas camina en silencio una distancia determinada bajo cierta(s) consigna(s) y/o demanda(s).	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Estas acciones pueden pasar desapercibidas si no se realiza un fuerte trabajo mediático de visibilización y explicación sobre la importancia que tiene que más personas se sumen.	
Funeral	Simular la muerte de una idea, una persona o una institución y realizarle un funeral en el espacio público para apelar a la indignación popular.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Ninguno.	
Mantas en pasarelas	Colgar una manta con algún mensaje sobre varias pasarelas para atraer atención sobre un punto.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Ninguno.	Estas acciones pueden volverse virales en redes sociales si se utilizan frases llamativas que tengan el potencial narrativo para causar impacto.

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Listones en calles concurridas de la ciudad	Colocar listones de nylon o tela de un determinado color en árboles, barandas, postes y demás lugares del espacio público para generar expectativa en torno a una campaña.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Ninguno.	Estas acciones pueden pasar desapercibidas si no se realiza un fuerte trabajo mediático de explicación sobre la importancia de la acción.
Mensajes con xinola blanca en carros	Escribir mensajes con xinola blanca en el vidrio de los carros.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Ninguno.	Estas acciones pueden volverse virales en redes sociales si se utilizan frases llamativas que tengan el potencial narrativo para causar impacto, y se suma una buena cantidad de carros con el mismo mensaje.
Cabildeo	Hablar con actores políticos o económicos para que respalden una acción, demanda o causa.	Se logra que más actores con poder político o económico se sumen a una causa o demanda.	Ninguno.	Esta estrategia puede requerir tiempo y recursos de movilización.
Rituales religiosos	Realizar rituales religiosos en el espacio público con el objetivo de apoyar una causa, acción o demanda.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Ninguno.	Estas acciones no necesariamente deben buscar visibilización, pero si lo que se quiere es lanzar un mensaje político a más sectores sociales que no fueron parte, es importante hacer un trabajo mediático de visibilización.
Plantón-Toma	Realizar un plantón de larga duración en un sitio público de especial relevancia para una demanda o causa.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Riesgo de un enfrentamiento con la policía.	Un plantón o toma puede demandar varios recursos, incluyendo el tiempo de la gente. Para que sea sostenible debe planificarse de acuerdo a los recursos disponibles.
Vigilia	Realizar una acción de noche para visibilizar un problema, mostrar solidaridad o apoyar una causa.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Ninguno.	Un trabajo mediático de visibilización será importante para que no pase desapercibido.

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Piquetazo	Hacer tomas breves en semáforos para repartir volantes, gritar consignas y atraer visibilidad hacia una demanda o problema.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Ninguno.	
Clases en espacio público	Alguna persona experta en un saber lo traslada a otro grupo de personas en el espacio público dentro del contexto de una protesta o visibilización de una problemática.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Ninguno.	Un trabajo mediático de visibilización será importante para que no pase desapercibido, haciendo énfasis en los temas socializados.
Sentones	Un grupo de personas toma una calle durante varias horas permaneciendo sentados para visibilizar un problema o exigir una demanda.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Riesgo de un enfrentamiento con la policía.	Estas acciones requieren una planificación para que sea una muchedumbre la que realice el sentón para resguardar la seguridad de los manifestantes.
Cocina popular	Un grupo de personas se organiza para cocinar y entregar comida en el contexto de una protesta o en solidaridad frente a un suceso.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Ninguno.	Una cocinada requiere varios recursos, incluyendo el tiempo de la gente. Para que sea sostenible debe planificarse de acuerdo a los recursos disponibles.
Boicot empresarial	Muchísimas personas se unen para dejar de comprar cierto producto o consumir en determinados establecimientos comerciales en señal de rechazo.	Ejercer presión sobre actores económicos y/o políticos para que hagan o dejen de hacer.	Ninguno.	Es una medida que requiere muchísimo tiempo para concientizar y cambiar patrones de consumo.
Pintas	Realizar pintas o escribir mensajes con contenido político en el espacio público.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Hay antecedentes de criminalización por pintas en edificios públicos. Puede pasar desapercibido o, incluso, generar rechazo en algunos sectores sociales.	

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Toma de edificio	Tomar por la fuerza un edificio público o privado en el marco de una protesta por varias horas o días.	Ejercer presión sobre actores económicos y/o políticos para que hagan o dejen de hacer.	Riesgo de un enfrentamiento con la policía. Esta acción podría generar rechazo en varios sectores sociales.	Las acciones más recientes de esta forma de manifestación fueron en el 2022, cuando se tomaron las instalaciones de la Universidad de San Carlos en el contexto del fraude en la elección de rector. Ver dicha experiencia para aprendizajes.
El que baila pasa	Un grupo de personas civiles colocan un puesto de control en la calle y le solicitan a las personas que circulan en la vía que bailen para poder pasar.	Generar simpatía y visibilización sobre un problema o una demanda colectiva.	Riesgo de un enfrentamiento con la policía para levantar el puesto de control.	Esta acción ocurre en el marco de una manifestación, típicamente una toma pacífica de calles.

Digitales destituyentes

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Trending Tropic	Posicionamiento de un tema en la discusión de redes sociales.	Cohesionar discursos y dar un sentido común de cómo nombramos las coyunturas.	La lógica de las redes sociales no promueve el intercambio. El algoritmo promueve la confrontación y desmovilización. Cooptación de los temas y hashtags con contenido contrario	Ejemplo #PactodeCorruptos
Cooptación de hashtags de la oposición	Utilización de palabras clave o hashtags de la oposición para entrar en esferas de otra audiencia a la que no se suele llegar.	Disputar las narrativas de la oposición en su espacio virtual con la esperanza de convencer a audiencias medias al ofrecer otro punto de vista.	La acción es naturalmente frontal y puede causar atención no deseada de grupos de la oposición.	Se debe tener muy claro a quién se quiere llegar. Si es a la oposición la estrategia ha de ser de mitigación y si es a las audiencias medias o no-convencidas, la estrategia es de convencimiento.
Campaña de fotos de perfil	Cambio masivo de las fotos de perfil de usuarios de redes para posicionar o señalar un mensaje, una demanda.	Generar un sentido de alineación y números.	Superficialidad de la discusión y poca trascendencia de la demanda.	

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Memes	Abstracción de un concepto o fenómeno político hacia una imagen común y repetible.	Contenidos complejos pueden abstraerse y digerirse y por lo tanto el flujo de ideas es más rápido y efectivo.	Banalización de temas complejos.	
Articulación de discursos	Táctica de posicionamiento de temas en redes sociales a raíz de que muchas personas hablen del tema.	Disputar las lógicas de algoritmo y consumo de las redes sociales al posicionar temas específicos.	Cooptación de los temas con contenido contrario. Polarización y confrontación. Riesgo que toda la acción política se quede en las redes.	
Reporteo colectivo	Bajar las cuentas de <i>net centers</i> o personajes que promueven desinformación.	Desarticular voces prominentes en redes y promover ambientes con menos desinformación.	Que las mismas tácticas se utilizan para silenciar disensos y voces incómodas.	La infraestructura de redes sociales debe estar alineada con valores democráticos. Actualmente esta infraestructura no es así.
Infografía	Disposición gráfica de datos, eventos e información que facilita el acceso a información relevante.	Mediación de datos e información a audiencias más amplias.	En algunos contextos la comunicación basada en datos no es efectiva pero sí la comunicación basada en emociones y valores.	Un ejemplo de esto pueden ser las infografías de <i>Pictoline</i> .
Colecta de firmas electrónicas	Recolección de firmas para apoyar una causa en particular.	Pone representación numérica a una demanda ciudadana, permite la solidaridad internacional y descentralizada.	El juego numérico no siempre se gana y hace muy clara la derrota. Se corre el riesgo de que la estrategia se centre en conseguir firmas y no necesariamente movilizar.	
Cadena de WhatsApp	Mensaje con información coyuntural construido para el reenvío masivo a grupos y personas en whatsapp.	Potencial viral fuerte pues se tiende a confiar en mensajes difundidos por personas cercanas en espacios más íntimos como chats.	Difícil de medir el alcance de los mensajes, la plataforma se presta a desinformación al tener pocos controles sobre discursos de odio. Los mensajes son texto reenviado y no posts centralizados con información como fecha, emisor, comentarios, etc.	

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Campaña viral-cívica	Campañas de fiscalización ciudadana en redes sociales. A menudo incluye compartir datos públicos o la viralización y masificación del uso de mecanismos cívicos.	Se hace presión o emiten demandas con mecanismos cívicos legitimados por el actual consenso institucional dominante.	Requiere un conocimiento base sobre cómo funcionan los mecanismos que se están accionando. Puede legitimar un sistema cívico que no siempre funciona.	
Intervención digital de monumentos y espacios cívicos	Se realiza una intervención gráfica a partir de una fotografía de monumentos o espacios cívicos explicitando un mensaje o demanda popular.	La intervención politiza el espacio y le da contenido propio, es menos costoso que una instalación física en los lugares, permite replicabilidad digital e implica menos riesgo de denuncias espurias por el uso del espacio público.	Es menos impactante que ocupar espacios físicos y puede transmitir un mensaje de que se es minoría al no poder ocupar o intervenir un espacio de forma física.	
Encuesta	Encuesta con los mecanismos de redes sociales para explicitar la opinión pública o fomentar el debate en torno a un tema.	Las respuestas generadas pueden probar un punto de forma contundente.	No tiene rigor científico pues los usuarios en redes pueden ser falsos. Puede ser contraproducente si <i>netcenters</i> mueven la encuesta de opinión.	
Mensajes capturados con dron desde la altura	Un grupo de personas colocan un mensaje en el suelo con pintura o utilizando su propio cuerpo para que sea capturado desde lo alto y se difunda en RRSS.	Se refuerza un mensaje de unidad y organización popular. Tiene un factor impactante ver a mucha gente haciendo lo mismo.	Requiere la habilidad de ocupar el espacio de forma pacífica y el suficiente tiempo para realizar la acción.	

V. REPERTORIO CONSTITUYENTE

Para-institucionales

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Formación política e ideológica	Generar espacios o procesos de formación política temporales o permanentes.	Se generan procesos lentos de alineación y constitución de pensamiento. Se lucha contra el consenso antiintelectual y se politiza en colectividad.	La formación requiere conocimientos mínimos y, sin una pedagogía adecuada, puede ser inaccesible.	Las brigadas o escuelas ciudadanas son un ejemplo posible de esta táctica. Requiere una infraestructura que debe contemplar la difusión de contenidos, talleristas/docentes y materiales.
Renombrar lugares	Rebautizar lugares o espacios públicos para hacer reivindicaciones políticas.	Constituir autoridad política por fuera de la institucionalidad y demostrarnos fuente de derecho y poder.	Represalias de gobiernos locales bajo argumento de depredación del patrimonio.	Después de la tragedia del Hogar Seguro en 2017, grupos feministas renombraron la Plaza de la Constitución como la Plaza de las Niñas. Una placa fue instalada en el lugar y un altar con cruces se volvió parte del espacio público. Este es un ejemplo de memoria histórica desde abajo.
Club de lectura	Organizar espacios de lectura y discusión de libros.	Genera comunidad y profundiza entendimientos colectivos. Se lucha contra una cultura de la inmediatez y el antiintelectualismo.	Pueden volverse espacios elitistas sin vinculación a otros procesos organizativos que prioricen una práctica directa.	
Proyección de cine	Proyectar películas y documentales en espacios públicos o privados.	Abrir espacios de diálogo y discusión, provocar reflexiones y promover la memoria histórica.	Los espacios pueden volverse inaccesibles. Así como que la proyección no venga acompañada de diálogo e intercambio de ideas. Algunas películas son de difícil acceso y requieren pago.	Se requiere una infraestructura con equipo de sonido y proyección. Un ejemplo en Guatemala es la iniciativa Cine Accidental. Sin embargo, también pueden ser procesos espontáneos como la proyección de cine en el MP en el 2023.

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Mercaditos	Espacios para la venta y compra de bienes y productos.	Promover economías solidarias y espacios de encuentro entre clases y sectores. Imaginar otras formas de intercambio como el trueque.	Pueden ser espacios elitistas y promover la idea del “emprendedurismo” individual que busca volver a las personas pequeños empresarios sin conciencia de clase ni comprensión crítica de la realidad económica del país.	
Huerto urbano	Huertos para producir comida y enseñar cómo hacerlo en casa.	Crear comunidad y afianzar relaciones de fraternidad y apoyo mutuo. Devolver un sentido de pertenencia y dependencia con la tierra, aprendizajes colectivos sobre los sistemas alimenticios y la autonomía.	Requiere iniciativa, espacios adecuados y confianza entre vecinos que no siempre existe en los barrios.	
Grupos de ahorro común	Grupos comunitarios de ahorro con reglas claras y procesos asamblearios para decidir quién, cómo y cuándo se reparte el dinero.	El acceso a pequeños capitales permite a las personas desarrollarse y permite resiliencia económica en momentos de emergencia. De igual manera, se accede a dinero sin endeudamiento y se colectiviza el riesgo y los beneficios más allá de la lógica financiera individual.	El dinero es un asunto delicado para muchas personas y pueden tensar lazos sociales si no se hace con orden y transparencia.	Existen ejemplos exitosos y metodologías creadas para conducir estos grupos de forma segura y que afiance lazos sociales.
Gobierno o Congreso paralelo	Creación performática de un gobierno o Congreso paralelo, con el fin de demostrar la falta de legitimidad de las instituciones existentes o construir una propuesta constituyente.	Es un ensayo asambleario y comunitario paralelo a la crisis institucional y política. Requiere de un músculo fuerte para el diálogo y la constitución de propuestas.	El consenso dominante no hace caso de las propuestas por lo que pueden terminar en una acción performática.	La materialización de estos procesos puede ser una propuesta constituyente como las que existen en Guatemala desde CODECA, CPO y Asamblea Feminista.

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Asamblea de vecinos	Espacios de vecinos donde se discuten los problemas y las posibilidades que como comunidades de vecinos enfrentan.	Son unidades territoriales de organización política efectiva y directas con la vida de las personas. La cercanía vecinal permite mayor facilidad para el encuentro y la gestión colectiva de recursos.	Que la necesidad de seguridad o la lógica individualista monopolice el sentido y la proyección de la organización vecinal.	Un ejemplo de esta táctica pueden ser los vecinos organizados por el agua en la Ciudad de Guatemala o la creación de una hidroeléctrica comunitaria en San Marcos. Ambos ejemplos están documentados por el medio Quórum en Guatemala.
Intercambios entre luchas	Organizar intercambios presenciales que permitan el intercambio de estrategias, tácticas y sostenibilidad entre grupos, comunidades y movimientos.	La creación conjunta trae potencia creativa y afianza lazos de complicidad.	El riesgo de esta táctica es que no pase nada después del encuentro o descontextualizar las tácticas.	Es importante pensar “más allá del encuentro” y empezar a forjar espacios permanentes o estrategias para el seguimiento.
Reforestación vecinal y comunitaria	Se reforesta un área verde en los barrios con los vecinos.	Se afianza el valor de las áreas verdes en los barrios, se combate la lógica de la tala indiscriminada y a favor de los grandes proyectos comerciales o habitacionales.	Que la lucha por las áreas verdes no se conecte con la lucha por los recursos y el territorio. Que la lógica sea solo de garita hacia adentro.	Es vital acompañar esta táctica de procesos de formación política y ecológica. La formación política conectaría la lucha por los espacios verdes con la lucha por el territorio más amplia. Y la formación ecológica evitaría que se planten especies invasivas que harán más daño a largo plazo.
Olla comunitaria	Hacer comedores populares y comunitarios para alimentar a las personas.	Se lucha contra la escasez generada por el sistema económico, se crea una infraestructura comunitaria capaz de alimentar a las personas.	Requiere muchos recursos sostener esta táctica. Si se hace de forma inconsciente se puede caer en subalternizar a la persona a la que se alimenta.	Un ejemplo de poder constituyente en las ollas comunitarias lo llevaron a cabo las Panteras Negras en Estados Unidos en 1969 con el programa de desayunos gratis para niños negros. El programa fue tan exitoso que fue perseguido por el FBI.

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Consumo consciente en red	Descentralizar a los grandes capitales y cadenas en nuestro consumo diario mediante la búsqueda, creación y consumo consciente.	Se generan y popularizan alternativas a los grandes productores agrícolas y manufactura. Se prioriza lo artesanal y se hace un esfuerzo por consumir de una forma más justa.	El riesgo es que la iniciativa se quede en un esfuerzo individual y se eliticen los precios creándose un nicho “verde” en la misma lógica del mercado y cadena de producción.	Colectivizar estos esfuerzos previene la individualización del consumo “ético”. El llamado puede ser a “hacerlo uno mismo” (como conservas, masa madre, etc.) y la distribución mediante el trueque en colectividad.
Trueque de competencias	Se intercambian habilidades, recursos y conocimientos en colectividad de forma en que se lucha contra la lógica individualista que exige comprar todos los servicios.	La creación de lazos comunitarios, el cuidado colectivo y el desafío a la lógica que nos exige no depender de nadie.		Un colectivo urbano ofrece apoyo en gestión de redes sociales a una resistencia comunitaria que a cambio abre las puertas de sus procesos de lucha y defensa del territorio.
Divulgación científica	Divulgación de artículos, libros y otras fuentes de conocimiento científico. Puede estar o no mediado pero se lucha contra la censura, el antiintelectualismo y la privatización del conocimiento.	Se divulgan otras formas de entendimiento. Contar con datos, teorías y metodologías puede empoderar a las comunidades.	Muchos artículos científicos están escritos de forma especializada y son inaccesibles si no se ha estudiado el tema.	Si la producción académica es baja en Guatemala, la divulgación lo es aún mayor. Por tanto, un gran esfuerzo por hacerse es leer lo que académicos dentro y fuera del país producen y hacerlo accesible a audiencias no especializadas.
Encuentro internacional	Encuentros de grupos, movimientos y comunidades a nivel internacional.	Se lucha contra la lógica nacional y se genera solidaridad internacional que conecta problemáticas comunes y las atribuye a un sistema más global. Se practica la interdependencia y se proponen soluciones amplias en un mundo globalizado.	Que se quede en el encuentro de una vez y no se generen prácticas y espacios para el seguimiento y cultivo de solidaridad internacional.	La organización FOCO Guatemala organizó en el año 2025 el foro Democracias Bajo Ataque que reunió a personas de diversas partes del mundo durante una semana para un intercambio de experiencias.

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Piratería ética	Distribución de contenidos artísticos y culturales fuera de las lógicas de las megacorporaciones que retribuyen poco o nada a los artistas y creadores.	La distribución de contenido desafiando una lógica que beneficia a las megacorporaciones del entretenimiento. Popularización de productos culturales que antes estaban reservados solo para quien podía pagarlos.	Si no se hace de forma consciente puede perjudicar a los artistas que crean el arte directamente. Se puede incurrir en un delito.	
Software de código abierto	Uso consciente de tecnologías de información que prioricen el código abierto creado por una comunidad global que se opone al monopolio imperial de la tecnología de la información.	Utilización de <i>softwares</i> de código abierto cuida nuestra información de las megacorporaciones de la tecnología y boicotea que estas mismas lucren con nuestros datos. Es una forma de resistencia contra megaempresas que han sido utilizadas para la guerra.	Los <i>software</i> de código abierto requieren entrenamiento y son más difíciles de usar pues el precio que pagamos por la conveniencia de otras plataformas es nuestra privacidad.	
Rituales religiosos en comunidad	Rituales religiosos como misas, cadenas de oración, meditaciones, etc. con contenido político.	Creación de comunidades de fe incluyentes, políticamente activas y disputar las religiones como entidades hegemónicas.	Riesgo de la captura hegemónica de la religión, la manipulación de la fe.	
Hackeo ético	Utilización de la informática y códigos para visibilizar o protestar en contra de gobiernos o corporaciones.	Se disputa el espacio virtual y el consenso institucional cristalizado en los códigos.	Se requiere hablar el código de la computación. Conlleva riesgos de seguridad digital.	Grupos globales de hackers han bajado páginas de gobiernos como protesta por injusticias o escándalos de corrupción.

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Creación de páginas de wikipedia	Se realiza una investigación con fuentes probadas y documentadas para la creación de páginas en Wikipedia que visibilicen a personas o eventos.	Se disputa la memoria en el espacio virtual, se disputa el acceso a la información.	Requiere una investigación y fuentes, así como conocimiento del uso de wikipedia y otros sitios de carácter colaborativo.	Hay figuras históricas de nuestras luchas pasadas (p. ej. Aura Marina Arriola) y líderes comunitarios reconocidos internacionalmente (p. ej. Angelica Choc) que no cuentan con entradas de Wikipedia.
Newsletter	Difusión de mensajes más largos mediante correo electrónico a listas determinadas de personas.	Se prioriza un espacio más lento para informar y ofrecer textos más largos, se consigue comunicar información a una lista de gente sin depender del éxito algorítmico para conseguir a lectores.	No es un medio que se consume mucho y se compite por la atención de mentes saturadas.	
Escritura y publicación independiente	Creación de textos donde se ejercita el escribir y la emisión de ideas y se publica en editoriales o con publicaciones propias y artesanales como fanzines.	El oficio de escribir requiere articular pensamientos en un contexto que ha priorizado solo el consumo pasivo e inmediato de información. El ejercicio de escribir es crítico, hay sobrados ejemplos de escritura que han influenciado el rumbo de la historia.	La difusión de estos materiales puede ser costosa y es un reto. Puede ser mucho trabajo para poco impacto.	El fanzine como formato es por excelencia la forma en que esta táctica puede ser desplegada.
Deporte comunitario y popular	Se generan torneos, equipos o eventos para la recreación deportiva.	Se estrechan lazos comunitarios y se pone al centro el juego.	Puede ser un espacio despolitizado o se pueden perpetuar lógicas de exclusión (como de género) o la lógica de competencia.	Históricamente el deporte se ha utilizado en regímenes políticos (como el nazi) para demarcar la supuesta superioridad de grupos. El ejercicio, como el arte, no es algo neutral.
Construcción de programa y trabajo imaginativo	Creación comunitaria de propuestas imaginativas, técnicas o populares que den respuesta a problemáticas comunes.	Se ensaya la imaginación y creación en un sistema que nos quiere como consumidores pasivos y despolitizados.	El consenso dominante puede ignorar fácilmente las propuestas. Se requiere un músculo organizativo para llevarse a cabo.	

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Debate ideológico	La puesta en común de ideas contrarias o no sobre cómo resolver los problemas actuales de la sociedad y las comunidades.	En una sociedad sin debate o donde el disenso se ha censurado mediante la represión es positiva la discusión madura de ideas.	Si se hace de forma malintencionada o ignorante se puede hacer pasar por “debate objetivo” una postura inaceptable (como debatir con genocidas) o se puede caer en “debatir” la existencia legítima de grupos humanos (como las personas trans).	

Institucionales

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Militancia partidaria	Involucrarse en la creación de un partido o ser miembro activo de uno existente.	Crear poder popular a través de la organización territorial y la formación ideológica de cuadros.	Asumir que las personas en posiciones de liderazgo son la fuente de su propia legitimidad, rompiendo el vínculo de lealtad a los más vulnerables.	MLP, Semilla, Winaq, URNG.
Cooperativismo	Organización de sociedades autónomas cuyos integrantes buscan satisfacer una necesidad en común.	Mayor autonomía frente al poder de las corporaciones oligárquicas.	Despolitización, que la lucha por el bienestar financiero se desvincule de la historia y el contexto en el que esta organización sucede.	
Organización sindical	Asambleas de organización laboral en las que se reúnen los trabajadores para discutir sus posturas afines frente a los patronos y a los gobiernos, de manera independiente y consensuada.	Contar con fuerzas económicas autónomas con capacidad de coacción o presión a los grandes empleadores.	Gremialismo: que el sindicalismo pierda su proyección social y se dedique enteramente a la satisfacción de los intereses particulares sin solidaridad con la clase trabajadora en su conjunto.	

TÁCTICA	DESCRIPCIÓN	POTENCIAL	RIESGO	COMENTARIOS
Participación gremial	Involucramiento activo como profesional en los colegios constituidos o por constituir.	La disputa de espacios institucionales de poder y la posibilidad de nutrir o articular esfuerzos de carácter laboral o académico.		Guatemala ha visto en los años recientes una ola de disputa por los espacios gremiales como el Colegio de Abogados.
Organización estudiantil	Organización para el bienestar y desarrollo moral e intelectual de los estudiantes y los profesores.	Involucramiento y politización de la juventud, sectores con tiempo y energía para disputar el espacio público y la crítica social.	Descuido de la actividad estrictamente académica y abandono de los esfuerzos por el rigor científico y profesional.	La recuperación de la AEU en el año 2016 fue un ejemplo luminoso de organización estudiantil.
Militancia académica	Investigar y producir conocimiento con un compromiso político de lealtad a quienes más sufren.	Nutrir y enriquecer las luchas con conocimiento situado que alumbró posibilidades y desarrolla las complejidades que enfrentamos.	Elitismo o enajenación de procesos de organización territorial. Comprometer el rigor científico por el apego a determinadas narrativas políticas.	

VI. CARA AL 2027: LOS DOS RITMOS DE LA LUCHA

No se trata de elegir o hacer de la diferencia una jerarquía: los ritmos constituyente y destituyente son necesarios en la defensa de la democracia y el bienestar de los pueblos y barrios. Uno no está por encima del otro ni es más importante: ambos deben ser asumidos de manera paralela para enfrentar el auge del autoritarismo. De poco sirve destituir al autócrata si no existe organización popular y proyectos capaces de revertir las condiciones económicas, culturales y políticas que lo generaron. El éxito de un proceso destituyente puede venirse abajo si por inmadurez los procesos constituyentes no aprovechan el vacío de lo destituido. De ahí que todo repertorio de lucha no violenta para defender la democracia estará incompleto de la misma forma que una medicina para tratar el colesterol alto servirá de poco si no se acompaña de un cambio de dieta.

No obstante, la lucha política opera de forma similar a las mareas del mar. Hay momentos de activación masiva y disputa abierta por la correlación de poder que son seguidos por tiempos de "normalidad" en que la acción lenta de las tácticas constituyentes es debida. Es la fortaleza del músculo constituyente la que se pone a prueba en momentos donde la lucha destituyente se apresura por la participación de las masas en momentos que suelen estar fuera del control de cualquier particular organización. Hay tiempos en que el único trabajo posible es el que se hace bajo tierra y con poca exposición mediática (no necesariamente, pero principalmente sería el ritmo constituyente), y hay tiempos en que la urgencia de los eventos demanda audacia y creatividad en el despliegue de repertorios destituyentes.

Vale la pena agregar que estas categorías tienen una funcionalidad analítica que no

necesariamente refleja la complejidad de la experiencia histórica en la que vemos cómo procesos destituyentes son a su vez constituyentes de poder. Destituyendo un orden injusto descubrimos que hemos constituido una nueva fuerza política. No obstante, esto no sucede siempre ni espontáneamente, la conciencia organizada y el trabajo intelectual es fundamental para hacer articular los distintos procesos y producir discursos que integren y den sentido histórico al devenir político.

Cara al auge del autoritarismo global, nuestra apuesta es entrar al ritmo de la acción constituyente en paralelo al reconocimiento de las potencialidades y limitaciones de la lucha destituyente. Construir debajo de tierra procesos constituyentes maduros cuya fecundidad será probada una vez aparezca una que destape las posibilidades de lucha destituyente y participación de masas. La defensa de la democracia es el compromiso por la organización social y el constante esfuerzo por elevar la conciencia histórica y la capacidad crítica de los pueblos y barrios en ejercicio de su potencia ciudadana y comunitaria.

BIBLIOGRAFÍA

Beer, Michael A. (2021). Tácticas de resistencia civil en el siglo XXI. Publicado por ICNC Press

Dussel, Enrique (2006) 20 tesis de política. España: Editorial Siglo XXI.

Fonseca, M. (2018). Hegemonía, ruptura y Refundación. Crisis del Estado ampliado. *El Observador*, 12-13(57-58), 7-119.

Negri, Toni (2015) *El poder constituyente: Ensayo sobre las alternativas de la modernidad*. Primera edición. Madrid: Traficantes de Sueños.

Svolik, Milan W. 2012. *The Politics of Authoritarian Rule*. Cambridge: Cambridge University Press.

Sharp, G., & Albert Einstein Institution (2008). *From Dictatorship to Democracy: A Conceptual Framework for Liberation*. Albert Einstein Institution. **Stathis N. Kalyvas** (1999) "The Decay and Breakdown of Communist One-Party Systems," *Annual Review of Political Science* vol. 2 323-43.

Descubre la colección
de *“Ultras y Mafiosos”*:



www.lac.oxfam.org/UltrasYMafiosos 



OXFAM

www.lac.oxfam.org